Budapest Főváros IX. Kerület **Sz-106. számú előterjesztés**
Ferencváros Önkormányzata
Alpolgármestere

Előterjesztés
a Szociális és Egészségügyi Bizottság részére
a Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények 2025. évi szakmai beszámolójáról

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az a kerületi önkormányzat, amelynek területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni. Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzata (a továbbiakban Önkormányzat) ezen kötelezettségének az öt telephellyel rendelkező Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények (a továbbiakban: FEBI) fenntartásával tesz eleget.

A Gyvt. 104. § (1) bekezdés e) pontja szerint a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó intézmény fenntartója ellenőrzi és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét.

Az Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó szociális és gyermekjóléti ellátásokról szóló 24/2011. (IX. 26.) önkormányzati rendelete (a továbbiakban: Rendelet) 22. § értelmében a Polgármesteri Hivatal részére az ellátást biztosító szociális és gyermekjóléti intézmények vezetője minden év március 31. napjáig köteles az előző évi működéséről beszámolót készíteni, és azt a Képviselő-testület szociális ügyekért felelős bizottsága részére megküldeni. A szociális ügyekért felelős bizottság az intézmény szakmai munkájának eredményességét értékeli.

A Rendelet 22.§ (2) bekezdése alapján a beszámolónak tartalmaznia kell különösen:

a) az ellátotti létszám alakulását szakfeladatonként,
b) a szolgáltatások iránt felmerülő igényeket,
c) az intézményben elvégzett felújításokat, átalakításokat, fejlesztéseket, illetve azok költségét,
d) a közalkalmazottak létszámát munkakörönként és a fakultációra vonatkozó adatokat,
e) a szakmai munka teljeskörű bemutatását,
f) az intézmények – elsősorban jogszabályi kötelezettségéből eredő – fejlesztésére vonatkozó adatokat.

A FEBI intézményvezetője megküldte a beszámolóját (2. melléklet), amely a Rendeletben foglalt szempontokat és információkat tartalmazza.

A FEBI öt telephelyén, összesen 328 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek napközbeni ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, sószoba, időszakos gyermekfelügyelet). A 2025. évben összesen 483 gyermek nevelését-gondozását látták el. A jelentkezők száma folyamatos növekedést mutat, így minden telephelyen volt várólistára került gyermek.

A 2025. évben a korábbi évekhez hasonlóan alakult a munkaerő-fluktuáció. A kisgyermeknevelői és bölcsődei dajka álláshelyek könnyebben betölthetők, mint az egyéb technikai dolgozók álláshelyei. Ennek indoka lehet a bölcsődei pótlék bevezetése, amit az egyéb, technikai feladatokat ellátó kollegák nem kapnak. Minden telephelyen fiatalodik a dolgozók átlagéletkora, ezzel együtt nő a GYES-en lévő alkalmazottak száma is. Ennek következtében több a határozott idejű álláshely, amelyek betöltése szintén nehézséget jelent.

A telephelyek felújítása, karbantartása, a tárgyi környezet magas színvonalú kialakítása és megóvása folyamatosan megvalósult az elmúlt évekhez hasonlóan. A beszerzéseknél az intézmény törekszik a jó minőségű, sok fajta játék és eszköz vásárlására, a biztonságos környezet kialakítására mind az épületeken belül, mind a játszóudvarokon.

Összességében elmondható, hogy a FEBI működéséhez szükséges tárgyi, személyi és pénzügyi feltételek biztosítottak voltak a 2025. évben.

II. Döntési javaslat

Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzata Képviselő-testületének Szociális és Egészségügyi Bizottsága meghozza az előterjesztés l. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, időbélyegző szerint

Digitálisan aláírta: Kovács András
Dátum: 2026.05.12 20:10:19 +02'00'

Kovács András

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:

Dr. Egervári Éva Andrea

Digitálisan aláírta: Dr. Egervári Éva Andrea
Dátum: 2026.05.11 17:23:41 +02'00'

Dr. Egervári Éva
aljegyző

Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzata Képviselő-testületének Szociális és Egészségügyi Bizottsága
…/2026. (V. 19.) határozata
a Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények 2025. évi szakmai beszámolójáról

Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzata Képviselő-testületének Szociális és Egészségügyi Bizottsága a Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények 2025. évi szakmai beszámolóját elfogadja.

FERENCVÁROSI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK

A Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények 2025. évi beszámolója

Budapest, 2026. március. 19.

Készítette: Szeltner Bernadett
intézményvezető

Tartalom

1 A bölcsőde feladata 2

2 Engedélyezett férőhely számok bölcsődénkként 2

3 Az ellátás igénybevételének módja 3

4 Ellátotti létszám alakulása 2025. évben 4

4.1 Feltöltöttség – kihasználtság 5
4.2 Bölcsődék nyári és téli zárása 2025-ben 5
4.3 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása 6
4.4 Időszakos gyermekfelügyelet 7

5 A közalkalmazottak létszáma munkakörönként és a fluktuációra vonatkozó adatok 7

5.1 2025. évben alkalmazásban lévő diplomás kisgyermeknevelők bölcsődénkként: 8
5.2 A személyi feltételek változásának alakulása a FEBI-ben 2025. évben 8
5.3 Szakképzés – Képzés 9
5.4 Gyakornoki program 10

6 A szakmai munka teljes körű bemutatása 11

6.1 Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények 2025. évi eseményei 11
6.2 Munkatársi programok, események: 12
6.3 TAJ alapú KENYSZI nyilvántartás 12
6.4 Gyermekétkeztetés 12

7 Tárgyi feltételek 13

8 Ellenőrzések 14

8.1. Belső kontroll 14
8.2. Külső ellenőrzések nyilvántartása 15
8.3. 2025. évi zöldpályázat 15
8.4. Fenntartó által végzett felújítások 2025. évben 15
8.5. Karbantartás 16
8.6. évi beruházásaink költségvetésünkből: 16

9. Az intézmény kapcsolatrendszere 18

10. Összegzés 20

1 A bölcsőde feladata

A Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények (a továbbiakban: FEBI) az alapellátást a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) valamint a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998 (IV.30) NM a rendelete (a továbbiakban: Rendelet) alapján látja el.
A IX. kerületben (a továbbiakban: kerület) a gyermekek napközbeni ellátását 20 hetes kortól a FEBI öt telephelyén biztosította.

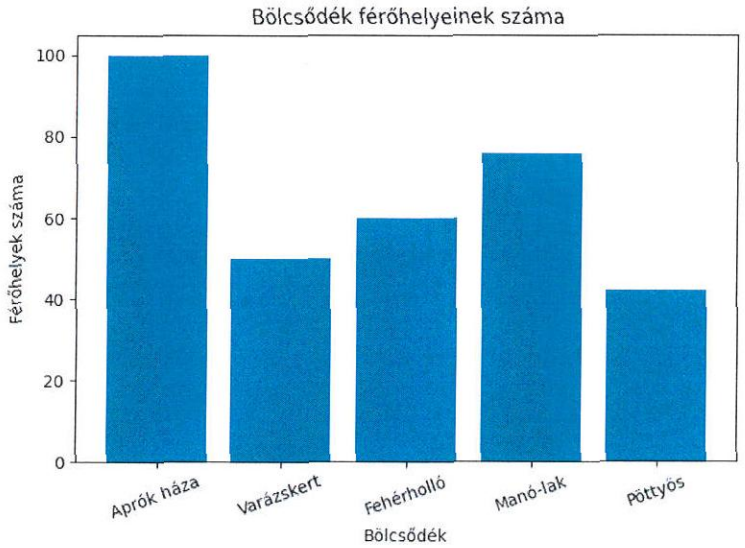
2025. január 01. - 2025. december 31.-ig 483 gyermek nevelését-gondozását láttuk el.

Aprók háza Bölcsőde:	140 gyermek
Fehérholló Bölcsőde:	76 gyermek
Varázskert Bölcsőde:	82 gyermek
Manó-lak Bölcsőde:	113 gyermek
Pöttyös Bölcsőde:	72 gyermek

A FEBI-nél célunk a gyermek testi-lelki harmóniájának, kiegyensúlyozott fejlődésének elősegítése. A bölcsődei nevelés-gondozás az érzelmi fejlődés, a szocializáció és egészséges életmód megalapozása.
A gyermekek személyiségének szabad kibontakozásához, egyéni igényeihez igazodva biztosítottuk a gyermekek fejlődéséhez szükséges tárgyi és személyi feltételeket.
A gyermekek számára megteremtett szeretetteljes, biztonságos, családias légkörben saját képességeik szerint fejlődhettek, megtapasztalhatják a szabad játék örömét, élmény és fantázia világuk gazdagodhat. Arra törekedtünk, hogy a gondjainkra bízott gyermekekből, a családdal együttműködve, személyiségi jogaik tiszteletben tartása mellett, a világra nyitott, önálló, a közösségi együttélés alapvető szabályait elfogadó gyermekeket neveljünk.
A közös élmények hozzájárulnak a gyermek egészséges fejlődéséhez, a családi nevelés segítéséhez.

Célunk és feladatunk továbbá a szakmai értékek megőrzése és továbbadása, a kialakult jó gyakorlatok megerősítése, az új módszerek és tevékenységformák bevezetése, a kisgyermeknevelők és a szülők szemléletének formálása.

2 Engedélyezett férőhely számok bölcsődénkként



Terület	Bölcsődék	Férőhely
Belső-Ferencváros	Aprók Háza Bölcsőde	100
Középső-Ferencváros	Fehérholló Bölcsőde, Varázskert Bölcsőde	60 + 50
József Attila lakótelep	Manó-Lak Bölcsőde, Pöttyös Bölcsőde	76 + 42
Összesen:	**5**	**328**

Vezetők, vezető-helyettesek, élelmezésvezetők:

FEBI Bölcsődei telephelyek	Vezető	Vezető helyettes	Élelmezésvezető
Aprók Háza Bölcsőde 1092 Bp. Ráday u. 46. aprokhaza@9bolcsi.hu	Tóth-Móricz Éva	Kovács Károlyné	Varga Anita aprok.elelmezes@9bolcsi.hu
Varázskert Bölcsőde 1096 Bp. Thaly Kálmán u. 17. varazskert@9bolcsi.hu	Jakobi Szabina	Deák Anikó	Sabau Réka varazskert.elelmezes@9bolcsi.hu
Fehérholló Bölcsőde 1097 Bp. Fehérholló u. 2-4. feherhollo@9bolcsi.hu	Garancz Anasztázia	Mayer Nikolett	Varga Anita feherhollo.elelmezes@9bolcsi.hu
Manó-Lak Bölcsőde 1098 Bp. Dési Huber u. 9. manolak@9bolcsi.hu	Abonyi Zoltánné	Lőrincz Mónika	PapacsekRéka mano.elelmezes@9bolcsi.hu
Pöttyös Bölcsőde 1098 Bp.Pöttyös u. 8/a. pottyos@9bolcsi.hu	Sipos Katalin	László Szilvia	Makra-Vadkerti Melinda pottyos.elelmezes@9bolcsi.hu
FEBI Intézményvezető intezmenyvezeto@9bolcsi.hu	Szeltner Bernadett		
FEBI Intézményvezető helyettes feherhollo@9bolcsi.hu	Garancz Anasztázia		

3 Az ellátás igénybevételének módja

1. A gyermek bölcsődei felvétele a szülők (törvényes képviselő) kérelmére történik.
2. A gyermek bölcsődébe történő felvételét mindkét szülő hozzájárulásával
   a) a körzeti védőnő,
   b) a házi gyermekorvos vagy a háziorvos,
   c) a család- és gyermekjóléti szolgálat,
   d) a gyámhatóság is kezdeményezheti
3. A bölcsödébe való jelentkezés:

   a) Az adott évre folyamatos a jelentkezés, a szabad férőhelyek függvényében. A szabad férőhelyeket a várólistáról folyamatosan töltjük fel, figyelembe véve a korcsoporti gátat, a gyermekcsoport korosztályát, a sajátos nevelési igényű gyermekek számát, a Gyvt. által szabályozott felvételi sorrendiséget. Amennyiben nincs szabad férőhely, úgy a felvételi kérelmek várólistára kerülnek.

   b) A soron következő nevelési évre január 01. és május 31. között beérkezett felvételi kérelmek alapján lehetséges. A határidőn túl érkező kérelmek várólistára kerülnek, amennyiben nincsen szabad férőhely.

4. A jelentkezéshez szükséges dokumentumok:
   - kérelem formanyomtatvány,
   - gyermek és a szülők személyi azonosítót és lakcímet igazoló hatósági igazolványának másolata,
   - a gyermek TAJ kártyájának másolata,
   - a szülői felügyeleti jog kizárólagos gyakorlását igazoló dokumentum egy törvényes képviselő által benyújtott kérelem esetén,
   - nyilatkozat adatkezelési hozzájárulásról és adatkezelési tájékoztató megismeréséről,
   - nappali tagozaton tanuló szülő esetén oktatási intézmény által kiállított iskolalátogatási igazolás,
   - a szülő betegsége esetén a háziorvos/szakorvos által kiállított igazolás,
   - rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő gyermek esetén az erről szóló határozat,
   - hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetről szóló határozat,
   - sajátos nevelési igényű, illetve korai fejlesztésben részesülő gyermek esetén az erről szóló szakvélemény.
5. A felvételi kérelmet formanyomtatványon kell előterjeszteni. A felvételi kérelem nyomtatvány az intézmény székhelyén, telephelyein elkérhető, vagy elektronikus formában a www.9bolcsi.hu honlapról letölthető.
6. A felvételi kérelmet a szülői felügyeletet gyakorló szülőnek kell aláírnia. Közös szülői felügyelet gyakorlása esetén mindkét szülő aláírása szükséges a kérelem benyújtásakor. Amennyiben az egyik szülő ebben akadályozott, meghatalmazás kitöltése is szükséges.
7. A kérelem előterjeszthető:
   - postai úton (címzett neve: Ferencvárosi Egyesített Bölcsődék, postacím: 1092 Budapest Ráday u. 46.),
   - személyesen minden kedden délelőtt 9-11 óra, csütörtökön délután 13-15 óra között a FEBI 1092 Budapest, Ráday u. 46. szám alatti székhelyén,
   - elektronikus úton az intezmenyvezeto@9bolcsi.hu, valamint titkarsag@9bolcsi.hu e-mail címeken.

4 Ellátotti létszám alakulása 2025. évben

2025.

	jelentkező	felvett	elutasított	várólista
Varázskert alapellátás	40	37	0	3
Aprók Háza alapellátás	72	68	1	4
Fehérholló alapellátás	40	35	0	5
Manó-lak alapellátás	48	48	0	0
Pöttyös alapellátás	52	50	0	2
Összesen:	**252**	**238**	**1**	**14**

	jelentkező	felvett	elutasított	várólista
Aprók háza időszakos ellátás	20	17	0	3
Varázskert időszakos ellátás	13	9	0	4
Összesen:	**33**	**26**	**0**	**7**

4.1 Feltöltöttség – kihasználtság

Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények

Bölcsődei statisztikai összesítő 2025. év
napi jelentés szerinti gondozási napokkal számolva

Hónap	Férőhely	Nyitvatartási napok	Lehetséges gondozási napok	Beíratott gondozási napok	Tényleges gondozási napok	Feltöltöttség %-a	Kihasználtság %-a	Korcsoportonkénti elosztás						
								20 hetes-11 hó	12-23 hó	24-35 hó	36-47 hó	48-59 hó	60 hó felett	Összesen:
Január	328	20,4	6691,2	5798	3460	86,7%	51,7%	1	53	181	55	0	0	290
Február	328	20	6560	5876	3897	89,6%	59,4%	2	53	170	73	0	0	298
Március	328	21	6888	6302	4187	91,5%	60,8%	1	50	174	76	0	0	301
Április	328	20	6560	5679	3961	86,6%	60,4%	1	36	175	88	0	0	300
Május	328	21	6888	6216	4586	90,2%	66,6%	0	29	158	111	0	0	298
Június	328	15,2	4985,6	4410	3350	88,5%	67,2%	0	15	75	122	0	0	212
I. félév összesen:	**328**	**117,6**	**38572,8**	**34281**	**23441**	**88,9%**	**60,8%**	**5**	**236**	**933**	**525**	**0**	**0**	**1699**
Július	328	9	2952	2831	2078	95,9%	70,4%	0	19	150	137	0	0	306
Augusztus	328	12	3936	3546	1944	90,1%	49,4%	0	14	139	169	0	0	322
Szeptember	328	22	7216	3914	3227	54,2%	44,7%	1	51	165	5	0	0	222
Október	328	22	7216	5297	3622	73,4%	50,2%	1	63	181	8	0	0	253
November	328	20	6560	5237	3961	79,8%	60,4%	1	57	188	19	0	0	265
December	328	17	5576	4458	3011	79,9%	54,0%	0	41	157	20	0	0	218
II. félév összesen:	**328**	**102**	**33456**	**25283**	**17843**	**75,6%**	**53,3%**	**3**	**245**	**980**	**358**	**0**	**0**	**1586**
2025. év összesen:	**328**	**219,6**	**72028,8**	**59564**	**41284**	**82,7%**	**57,3%**	**8**	**481**	**1913**	**883**	**0**	**0**	**3285**

A feltöltöttség és a kihasználtság adatai hasonlóak az előző évhez. Szeptember-október hónapban zajlanak a beszoktatások, mely fokozatosan történik, ami befolyásolja feltöltöttségünk és kihasználtságunk adatait. Másik befolyásoló tényező a korcsoporti gát mely azt jelenti, ahol **2 év alatti gyermek** van a csoportban, ott **maximum 12 gyermek** ellátása történhet, ahol **mindenki 2 év feletti, ott maximum 14 gyermek lehet** egy csoportban. **Így a csoport összetételét és létszámát is figyelembe kell venni a beérkező felvételi kérelmek esetén, hiába van üres férőhely a FEBI-ben.** Az adatok alapján látszik, hogy jellemzően két év felett hozzák a gyermekeket bölcsődébe.

A sajátos nevelési igényű (a továbbiakban: SNI) és korai fejlesztésre jogosult gyermekek integrációja is létszámcsökkentő tényező a feltöltöttség esetén: egy SNI gyermek a statisztikában egy főnek számít, azonban a jogszabályi rendelkezések miatt 1 SNI-s vagy korai fejlesztésre jogosult gyermek esetén 11 fő, 2 SNI-s vagy korai fejlesztésre jogosult gyermek esetén 10 fő lehet a maximális csoport létszám.

Összegezve a fenti adatokat látható, hogy mind az öt telephely az adaptációs időszakon kívül feltöltött.

4.2 Bölcsődék nyári és téli zárása 2025-ben

NYÁRI ZÁRÁS 2025

Zárás	Záró bölcsőde	Nyitás	Ügyeletet adó
2025.06.23.– 2025.07.25.	Manó-lak Bölcsőde	2025.07.28.	Pöttyös Bölcsőde
	Fehérholló Bölcsőde	2025.07.28.	Aprók Háza Bölcsőde
	Varázskert Bölcsőde		
2025.07.28–2025.08.29.	Aprók Háza Bölcsőde	2025.09.01.	Varázskert Bölcsőde
			Fehérholló Bölcsőde
	Pöttyös Bölcsőde	2025.09.01.	Manó-lak Bölcsőde

Ügyeletet igénylő gyermekek száma: 67 gyermek

TÉLI ZÁRÁS 2025

Zárás	Záró bölcsőde	Nyitás	Ügyeletet adó
2025.12.22 – 2026.01.02.	Aprók Háza Bölcsőde	2026.01.05.	Varázskert Bölcsőde
	Varázskert Bölcsőde		
	Manó-lak Bölcsőde		
	Pöttyös Bölcsőde		

Ügyeletet igénylő gyermekek száma:

- 2025.12.29.: 2 gyermek
- 2025.12.30.: 2 gyermek
- 2025.12.31.: 3 gyermek

Az Aprók háza Bölcsőde a felújítások miatt 2025.06.23 – 2025.07.25. között, az akkor zárva tartó Fehérholló, illetve Manó-lak Bölcsődébe költözött át.

Az elmúlt évek tapasztalatai alapján nyáron és télen is nő az ügyeletet igénylő gyermekek száma. Sok esetben előfordul, hogy igénylik a szülők, majd mégsem veszik igénybe az ellátást.

4.3 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

A Gyvt. alapján az SNI és a korai fejlesztést igénylő gyermekek bölcsődei ellátása történhet teljes integráció keretében a többi gyermekkel közös bölcsődei csoportban a Bölcsődei nevelés-gondozás országos alapprogramjában foglaltak szerint. Ezzel lehetővé tesszük az egyenlőséget a nehéz gondokkal terhelt kisgyermeket nevelő családok számára.

Feladatunk az egészséges csecsemő és kisgyermek gondozására és nevelésére vonatkozó ismereteinket felhasználva, a speciális gondoskodást igénylő gyermekek fejlődését segíteni. Kell, hogy segíteni tudjuk a gyermekeket abban, hogy az egészséges gyermekekkel együtt tudjanak élni, játszani, szocializálódni. Az ép gyermek által nyújtott minta az SNI és korai fejlesztést igénylő gyermek optimális fejlődését segítheti, illetve az ép gyermek egészséges személyiségfejlődését teljessé teheti. A bölcsődében az SNI gyermekek egészséges közösségbe való integrálása önmagában is fejlesztő hatással bír.

A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat IX. Kerületi tagintézménye utazó gyógypedagógusai végezték a gyermekek korai fejlesztését bölcsődei telephelyeinken. 2025 augusztusától saját gyógypedagógusunk is lett. Így még több lehetőségünk van több fejlesztést nyújtani a gyermekek számára. Gyógypedagógusunk a prevencióban is nagyon fontos szerepet játszik, illetve a kisgyermeknevelők munkáját is sokban segíti. A telephelyeken összesen a **2025. évben 20 BNO kód nélküli korai fejlesztésre szoruló gyermeket gondoztunk, neveltünk.** Saját pszichológusunk is van (4 órás állásban), így a szakemberek komplex segítséget tudnak nyújtani a családok számára.

2025. nevelési év órarendje:

Páratlan hét	HÉTFŐ	KEDD	SZERDA	CSÜTÖRTÖK	PÉNTEK
Aprók Háza	Pszichológus	Gyógypedagógus	Szakszolgálat	Szakszolgálat	
Varázskert		Pszichológus	Gyógypedagógus	Szakszolgálat	
Fehérholló	Gyógypedagógus		Szakszolgálat	Szakszolgálat	Gyógypedagógus
Manó-lak				Gyógypedagógus	
Pöttyös				Gyógypedagógus	

Páros hét	HÉTFŐ	KEDD	SZERDA	CSÜTÖRTÖK	PÉNTEK
Aprók Háza		Gyógypedagógus	Szakszolgálat	Szakszolgálat	Gyógypedagógus
Varázskert			Gyógypedagógus	Szakszolgálat	
Fehérholló	Gyógypedagógus	Pszichológus	Szakszolgálat	Szakszolgálat	
Manó-lak	Pszichológus			Gyógypedagógus	
Pöttyös	Pszichológus			Gyógypedagógus	

4.4 Időszakos gyermekfelügyelet

Ezzel a szolgáltatással olyan szülők részére ajánljuk segítségünket, akik időszakosan szeretnék megoldani gyermekük felügyeletét, vagy, akik nem jogosultak bölcsődei alapellátás igénybevételére (nem kerületi lakos, vagy nem rendelkezik munkáltatói igazolással). 8.00-16.00 óra között, szolgáltatási díj megfizetése mellett fogadjuk a gyermekeket szabad férőhelyek terhére.

A kerületben időszakos ellátásra jelentkezettek és felvettek bölcsődénkénti adatai

2025.	Jelentkezettek száma	Felvettek száma	Várólistán maradt
Varázskert IX/1.	13	9	4
Aprók háza IX/4.	20	17	3
Összesen:	**33**	**26**	**7**

A szolgáltatás igénybe vehető fél napra (étkezés: 630.-; gondozás: 600.-) illetve egész napra (étkezés: 630.-; gondozás: 1 200.-) térítési díj ellenében.

Évek óta népszerű a szolgáltatásunk, a várólistából látható, hogy nagyobb igény is lenne rá a családok körében.

5 A közalkalmazottak létszáma munkakörönként és a fluktuációra vonatkozó adatok

A FEBI dolgozói létszáma: 117 fő, ebből szakmai létszám 88 fő, technikai létszám: 29 fő.

- Kisgyermeknevelő: 74 fő, ebből jelenleg pedagógus: 29 fő
- Bölcsődei dajka: 14 fő
- Technikai munkatárs: 29 fő, ebből diplomás: 6 fő (4 dietetikus, 1 pszichológus, 1 gyógypedagógus)

5.1 2025. évben alkalmazásban lévő diplomás kisgyermeknevelők bölcsődénkként:

- Bölcsődei Központ: 1 fő
- Aprók háza Bölcsőde: 10 fő
- Fehérholló Bölcsőde: 2 fő
- Manó-lak Bölcsőde: 7 fő
- Pöttyös Bölcsőde: 5 fő
- Varázskert Bölcsőde: 4 fő

A dolgozói létszám összhangban van a Rendelet 1.sz. melléklet 2. pont alatt említett létszámirány számokkal.

A FEBI-nél alkalmazott, technikai munkakörökben dolgozók munkája közvetetten befolyásolja az adott telephely ellátásának színvonalát, munkájuk nélkül nem tudunk megfelelően működni. A telephelyek működtetésében meghatározó szerepet foglalnak el: a dietetikus, az élelmezésvezetők, bölcsődei dajkák, takarítók, szakácsok, konyhai dolgozók, mosodai dolgozók. Munkájuk összehangolása, a munkarendjük kialakítása a bölcsődében az aktuális napirendhez kell igazodnia. Az összehangolásért és a munkarendjük írásos formában való kialakításáért a telephelyvezetők felelősek.

Minden telephelyen fiatalodik a dolgozók átlag életkora, ezért nagyon fontos feladatomnak tartom a fiatalok szakmai támogatását, mert szeretném, hogy hivatásnak és ne munkának tekintsék a pályájukat.

Ennek a megvalósításához igyekszem személyiségük formálásában is segítséget nyújtani, szakértelmüket, tudatosságukat fejleszteni. Célom a fluktuáció csökkentése, a kollégák megtartása a meglévő eszközeim felhasználásával. A siker kulcsa „az emberi tényező". Az emberi erőforrás menedzsment igen összetett, több feladatot is magában foglaló tevékenység. A szervezet működtetéséhez szükséges létszámot meg kell tervezni, munkaköröket kell kialakítani, a munkakör betöltéséhez alkalmas munkaerőt meg kell találni, a dolgozókat megfelelően kell motiválni, az elért teljesítményeket értékelni kell, továbbképzési lehetőséget kell kialakítani és gondoskodni a biztonságos munkavégzés lehetőségeiről. A kisgyermeknevelői bérek évről-évre emelkednek, úgy gondolom elégedettek a kollégák. Sajnos a technikai dolgozókról, élelmezésvezetőkről ez még nem mondható el, valószínűleg ez is hozzájárul a magas fluktuációhoz.

A fejlődés érdekében minden lehetőséget megragadunk a képzésekre, állami, kerületi, belső és önképzés keretében.

5.2 A személyi feltételek változásának alakulása a FEBI-ben 2025. évben

	Kisgyermek nevelő	Bölcsődei dajka	Konyhai kisegítő/szakács	Élelmezés-vezető	Mosodai dolgozó	Takarító
Belépő	14	1	7	3	2	0
Kilépő	8	1	7	2	2	2
Nyugdíjazás	1	1	0	0	1	0
Gyed/Gyes	11	1	0	2	0	0

2025. évben az előző évhez hasonló volt a fluktuáció, 22 fő lépett ki, 3 kolléga ment nyugdíjba és jelenleg 14 fő van Gyeden, Gyesen. A legnagyobb fluktuáció a konyhalány álláshelyeken van. A kilépő dolgozók kevésnek találják a bért, mellyel szemben soknak találják a munkát. Az üres kisgyermeknevelői és bölcsődei dajka álláshelyeket lényegesen könnyebben tudjuk betölteni, mint az egyéb technikai dolgozókat. Valószínűleg ezt a bölcsődei pótlék bevezetése indokolja, amit az egyéb technikai kollégák nem kapnak. A fiatalodó dolgozói átlag életkorral nő a GYES-en lévő alkalmazottak száma is, több a határozott idejű álláshelyünk, amit még nehezebb betölteni.

5.3 Szakképzés – Képzés

2025. évben felsőfokú képzésen részt vevő kollégák

Név	Főiskola megnevezése	Bölcsőde
J. Sz.,	Kodolányi János Egyetem Általános szociális munkás szak	Varázskert
K. M.	Kodolányi János Egyetem Általános szociális munkás szak	Aprók háza
D. A.,	ELTE Csecsemő- és Kisgyermeknevelő Alapképzési szak	Varázskert
K. J.,	ELTE Csecsemő- és Kisgyermeknevelő Alapképzési szak	Varázskert
K-B A.,	ELTE Csecsemő- és Kisgyermeknevelő Alapképzési szak	Varázskert
S. Gy.,	ELTE Csecsemő- és Kisgyermeknevelő Alapképzési szak	Aprók háza
M-D. K.,	ELTE Csecsemő- és Kisgyermeknevelő Alapképzési szak	Aprók háza
N. D.	ELTE Csecsemő- és Kisgyermeknevelő Alapképzési szak	Fehérholló

A belső továbbképzések a telephelyek szakmai programjai szerint ütemezve történnek. 2025-ben a telephelyvezetők és én, mint intézményvezető egy hat alkalmas szupervízión vettünk részt, ami nagyon jót tett a szakmai nehézségek feldolgozásában, illetve még szorosabbá tette kollegiális kapcsolatunkat.

Budapesti és országos szakmai, módszertani értekezleteken rendszeresen részt vettünk.

A harmadik negyedévben belső továbbképzést tartottunk a bölcsődei dokumentációról minden telephelyünkön.

2025-ben is megtartottuk minden dolgozónak az adatvédelmi oktatást, illetve a munkavédelmi oktatást.

5.4 Gyakornoki program

Minősítő vizsgák a bölcsődékben gyakornokokra lebontva

	2024/2025 nevelési év														
	Név	Bölcsőde	Mentor neve	2024. szept	2024 okt	2024 nov	2024 dec	2025 jan	2025 febr	2025 márc	2025 ápr	2025 máj	2025. jún	2025 júl	2025 aug
1.	**K. B. 2021.09.06.- 2023.09.05.**	Manó-lak	L. L.				GYES								
2.	**O. R. 2024.01.15- 2026.01.15**	Fehérholló	H. R.		III.			IV.			V.			VI	
3.	**M. E. 2023.09.05- 2025.09.05**	Manó-lak	H. B.	IV.			V.			VI.			VII.		
4.	**K. A. 2024.02.13- 2026.02.13.**	Manó-lak	L. M.			III.			IV.			V.			VI
5.	**S. F. C. 2024.03.11 - 2026.03.11.**	Aprók háza	K. K. L.	II.			III.			IV.			GYES		
6.	**A. R. T. 2024.10.14. - 2026.10.14.**	Manó-lak	P. T.					I.			II.			III.	
7.	**D. B. 2025.04.01 - 2027.04.01**	Aprók háza	K. K. L.											I.	

2025. évben a FEBI 2 éves gyakornoki programjában 7 fő vett részt, egy fő sikeres záróvizsgát tett.

2025-ben egy kisgyermeknevelőnk tett sikeres pedagógus minősítő vizsgát. Felkészítésében és a vizsgáztatásban (intézményi delegált) is aktívan részt vettünk Tóth-Móricz Éva és én.

6 A szakmai munka teljes körű bemutatása

6.1 Ferencvárosi Egyesített Bölcsődei Intézmények 2025. évi eseményei

2025.	Aprók Háza	Varázskert	Fehérholló	Manó-Lak	Pöttyös
január	Pizsama nap	Pizsama nap	Pizsama nap	Pizsama nap	Pizsama nap
február	Bölcsődei farsangi mulatozás	Bölcsődei farsangi mulatozás	Bölcsődei farsangi mulatozás	Bölcsődei farsangi mulatozás	Bölcsődei farsangi mulatozás
március	Víz világnapja	Víz világnapja	Víz világnapja	Víz világnapja	Víz világnapja
április	Föld Napja, Húsvét, zenés foglalkozás	Húsvét, zenés foglalkozás	Húsvét, Föld Napja	Húsvét, Föld Napja	Húsvét, Föld Napja
május	Anyák napja	Gyereknap Anyák napja	Madarak és Fák napja, Anyák Napja	Madarak és Fák napja, Májusfa állítás, Anyák Napja	Madarak és Fák napja, Májusfa állítás, Anyák Napja
június	Gyereknap	zenés foglalkozás	Gyereknap, Apák Napja	Gyereknap, Apák Napja	Gyereknap
július	óvodába menő gyerekek búcsúztatója	Nyári zárás	Nyári zárás	Nyári zárás	óvodába menő gyerekek búcsúztatója
augusztus	Nyári zárás	óvodába menő gyerekek búcsúztatója	óvodába menő gyerekek búcsúztatója	óvodába menő gyerekek búcsúztatója	Nyári zárás
szeptember	Bölcsőde kóstolgató	Bölcsőde kóstolgató	Bölcsőde kóstolgató	Bölcsőde kóstolgató	Bölcsőde kóstolgató
október	Tökfesztivál	Tökfesztivál	Tökfesztivál	Tökfesztivál	Tökfesztivál
november	Adventi készülődés, Márton nap	Adventi készülődés	Adventi készülődés	Adventi készülődés, Márton nap	Adventi készülődés
december	Mikulás, Karácsonyi ünnepély, zenés foglalkozás	Mikulás, Karácsonyi ünnepély, zenés foglalkozás	Mikulás, Karácsonyi ünnepély	Mikulás, Karácsonyi alkotó délután, Karácsonyi ünnepély	Mikulás, Karácsonyi ünnepély

6.2 Munkatársi programok, események:

- Bölcsődék Napja: idén Tatán voltunk a kollégákkal (az 5 bölcsőde dolgozói együtt), ahol megnéztük a Tatai Várat, az Öreg tavat, illetve közösen ebédeltünk a tó parton.
- Nyár nyitó kerti patit tartottunk a Pöttyös Bölcsődében, melyen minden kolléga részt vett.
- Október 11-én szakszervezeti kiránduláson voltunk Velemben a Gesztenye fesztiválon.
- November 14-én a Szociális Munka Napját a Fehérholló Bölcsődében ünnepeltük, rendezvényünk témája a „Zene mindenkié" volt, vidám csapatépítő programokkal telt az este. November 17-én az Önkormányzat meghívására a Trófea étteremben vettünk részt ünnepi vacsorán.
- A Karácsonyt minden bölcsőde külön tartotta a kollégákkal.

6.3 TAJ alapú KENYSZI nyilvántartás

A FEBI a napi ellátotti regisztrációs kötelezettségének maximálisan eleget tett.

6.4 Gyermekétkeztetés

Térítésmentesen étkező gyermekek

Jogcím	Apók Háza	Fehérholló	Manó-lak	Pöttyös	Varázskert	Összesen
Jövedelem alapján	29	29	31	19	17	**125**
Nagy családos	12	15	14	7	3	**51**
Rendszeres gyerm.véd.tám.	1	3	0	0	2	**6**
Tartósan beteg	2	4	1	0	1	**8**
Testvér tartósan beteg	1	1	1	0	1	**4**
Összesen	**45**	**52**	**47**	**26**	**24**	**194**

A bölcsődei élelmezés során a korszerű csecsemő- és kisgyermek táplálkozási elveket és a felnőtt étkeztetésre vonatkozó elveket és normatívákat kell figyelembe venni. A gyermekek táplálásánál arra kell törekedni, hogy változatos legyen, ismerje meg a gyermek az ételek széles skáláját. Napjainkban sajnos egyre több gyermek szenved ételallergiában. Diétás étkeztetést csakis **szakorvosi igazolással** tudunk vállalni, a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírásokról szóló **37/2014 (IV/30.) EMMI rendelet** alapján. A jogszabályi rendelkezések meghatározzák a szakorvosok körét, akik által kiállított szakorvosi igazolást figyelembe vehetjük.

Étlapjainkat dietetikusaink tervezik az étkezés korszerűsítésével, az új elvárások figyelembevételével, elősegítve az egészséges táplálkozás megvalósulását. A dietetikusok figyelemmel kísérik a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal (a továbbiakban: NÉBIH) által előírt szabályokat és azok betartatására törekszenek.

Ellátási szerződés keretében az idei évben is főztünk a FESZGYI Gyermekek Átmeneti Otthonának 3 év alatti gyermekei számára, összesen 942 adagot.

Speciális étkezési igények 2025. évben

Diéta típus	Apók Háza	Fehérholló	Manó-lak	Pöttyös	Varázskert	Összesen
Tejmentes	6	7	7	2	3	**25**
Tej-Tojásmentes	0	0	0	0	1	**1**
Olajosmag mentes	0	0	0	0	1	**1**
Tej-tojás-olajosmag mentes	0	0	0	0	0	**0**
Tojásmentes	1	0	0	1	0	**2**
Földimogyoró mentes	1	0	1	0	0	**2**
Összesen	**8**	7	**8**	**3**	**5**	**31**

Összesen **31 gyermek részesült diétás étkeztetésben a 2025. év során**. A diétás ételek elkészítését minden bölcsődében dietetikus végzettségű élelmezésvezető felügyeli.

2025 május 1-től az Önkormányzati dolgozók részére is biztosítunk, igény szerint felnőtt étkezést. Az Aprók háza és a Varázskert Bölcsődénkben történik a főzés, ahonnan ételszállítós dobozokban szállítják el az ételt. Telephelyenként átlagosan havi 24-25 adagot főztünk. Végeztem közvéleménykutatást, melynek pozitív visszajelzései voltak.

7 Tárgyi feltételek

Tárgyi feltételeinket a szakmai követelményeknek megfelelően, megalapozottan és folyamatosan alakítottuk ki. A gyermekek életkorának, fejlettségének megfelelő bútorzattal, gondozási eszközökkel, korszerű játékokkal rendelkezünk. A szabadban is a mozgásra, játékra, biztonságos környezet kialakítására törekszünk, annak érdekében, hogy gyermekeink nevelése a legoptimálisabb tárgyi környezetben valósulhasson meg. Beszerzéseinknél törekedtünk arra, hogy jó minőségű, sok fajta játékot és eszközöket vásároljunk. Költségvetésünk 2025-ben is biztosította, hogy folyamatosan cseréljük az elhasználódott eszközöket, illetve újakkal bővítsük készleteinket.

Csoportszobák: A bútorzat minden bölcsődében egységes, korszerű gyermekbútorokból áll. A bútorok megfelelő elhelyezésével alakítjuk ki az elkülönített, nyugodt játszóhelyeket. Többségében elegendő hely van a nagymozgásos tevékenységekhez és a csendes játékokhoz is. A csecsemők, a járni tanuló gyermekeknek biztonságos, elkerített szobasarok biztosított. A gyermekeknek saját helyük van az asztaloknál étkezéskor. A nyugodt alváshoz saját ágyat, jellel ellátott ágyneműt, állandó ágyazási helyet biztosítunk gyermekeinknek.

Fürdőszobák: Célszerű, tágas, megfelelően elhelyezett eszközök (pelenkázó, öltöztető pad, törülköző, fésűtartó, egészalakos tükrök, fertőtlenítő eszközök stb.) segítik a gondozás folyamatosságát. A gyermekvécé és a mosdó a gyermekek számára elérhető, a gyermekméretű eszközök lehetőséget adnak az önálló tevékenységhez, a helyes szokások kialakításához. A fürdőszobák mind az öt telephelyen felújítottak.

Gyermeköltözők: A gyermekek otthoni és a váltóruháinak jellel ellátott bölcsődei öltözőszekrényeket biztosítunk. Öltöztető pad, pelenkázó asztal, polc a váltócipőknek a gyermeköltöző berendezése.

Babakocsi tároló: Bölcsődéinkben elkülönített hely van a babakocsik, motorok, futóbiciklik tárolására, amivel reggel érkeznek gyermekeink.

Játszóudvarok: Változatos mozgáslehetőségeket biztosítunk minden évszakban a beépített és a mobil játék eszközökkel. Nyáron pancsolással tesszük élvezetessé, és sokszor elviselhetővé a kánikulai napokat. Az udvari játékeszközöket is folyamatosan bővítjük, pótoljuk. Minden eszközünk biztonságos, az előírásoknak megfelelő.

Játékkészlet: A játékkészlet összeállításánál figyelembe vesszük a pedagógiai és az egészségügyi szempontokat, a gyermekcsoport életkori összetételét, létszámát. Fontosnak tartjuk, hogy biztonságos környezetben, jó minőségű, korszerű, fejlesztő játékokkal, eszközökkel játszhassanak a gyermekeink.
Változatos eszközöket kínálunk minden tevékenységformához (manipuláció, konstruálás, utánzás, nagymozgás, szerepjáték).
Hangszerekkel, bábokkal bővítjük a játék készletet. A kognitív képességek fejlesztéséhez különböző logikai játékokat ajánlunk (kirakók, dominók). Minden korcsoportban vannak ismeretet adó, mesélhető képeskönyvek az aktuális évszaknak, ünnepnek megfelelően. Az alkotó tevékenységhez állandóan biztosítunk rajzpapírt, zsírkrétát, minőségi irónt, festéket, gyurmát.
Mozgásfejlesztő játékok is vannak a szobákban (kisautók, gurulók, mászó kockák alagutak).
A tárgyi eszközök beszerzése folyamatos, sok új eszközt vásároltunk, illetve pótoljuk a tönkrement eszközöket. A FEBI minden lehetőséget megragad, hogy a gyermekek egészséges nevelési körülményeit javítsa.

Sószoba használat: A Varázskert és a Pöttyös Bölcsődében van sószoba kialakítva, itt van lehetőségük a gyermekeknek a terápia igénybevételére. A szolgáltatás iránti igény folyamatos, a téli időszakban preventív hatása megmutatkozik a megbetegedések csökkenésében. Továbbra is lehetőséget kínálunk a kerület területén található, a bölcsődékbe járó gyermekek számára, a délutáni órában, a szülők felügyelete mellett, a szoba kúraszerű használatára.

8 Ellenőrzések

8.1. Belső kontroll

A FEBI belső kontroll rendszerét szakmai területen működtetem, 2025. év során az alábbi ellenőrzéseket végeztem a bölcsődékben:

Téma	Bölcsődei telephely	Ideje
Napirend, munkarend ellenőrzése	Minden telephely	2025. március
Játékkészlet ellenőrzése	Minden telephely	2025. április
Élelmezési kiszabatok, raktérkészlet ellenőrzése	Minden telephely	negyedévente
Kezdő szülői értekezletek megfigyelése	Minden telephely	2025. augusztus
Vezetői adminisztrációk ellenőrzése	Minden telephely	félévente

A FEBI belső ellenőrzését 2019-től a Ferencvárosi Intézményüzemeltetési Központ (a továbbiakban: FIÜK) biztosítja az éves ellenőrzési terv alapján. Önköltségszámítási szabályzat, SZMSZ, munkaköri leírások, helyettesítések műszakpótlékokat ellenőrzött ebben az évben a Saldo, minimális hiányosságot találtak, melyeket javítottunk, és felhívtam a kollegák figyelmét is ezek követésére a jövőben.

8.2. Külső ellenőrzések nyilvántartása

Két bölcsődénkben tartott ellenőrzést idén a NÉBIH, az Aprók háza Bölcsőde 93%, a Pöttyös Bölcsőde 90 %-os értékelést kapott.

8.3. 2025. évi zöldpályázat

Pályázat célja:

A Kezeslábas Társulat által rendezett színházi előadások szervezése, amelyek központi témája a környezettudatosság és a természetvédelem. Az előadások segítségével interaktív és szórakoztató módon ismertették meg a gyermekekkel a természet megóvásának fontosságát, valamint egyszerű gyakorlati tanácsokat adtak a mindennapi életükben alkalmazható környezetbarát szokások kialakításához.

Előadások témája és tartalma:

Az interaktív színházi produkciók révén a gyermekek játékos formában ismerkedtek meg a hulladékcsökkentés, az újrahasznosítás, az energia- és víztakarékosság alapelveivel, valamint a természetvédelem fontosságával. Az előadások interaktív jellege miatt a bölcsődéinkbe járó gyermekek aktívan bekapcsolódhattak, kérdéseket tehettek fel, és részt vehettek a játékos feladatokban.

Az előadások során a következő főbb témákat jártuk körül:

- Hulladékok szétválasztása és újrahasznosítás;
- Energiatakarékosság játékosan;
- Vízvédelem a hétköznapokban;
- A természet és az állatvilág védelme.

Költségvetés:

Bölcsődei telephely neve	Előadás	Bruttó ára
Aprók Háza IX/4 sz. Bölcsőde	2 előadás	200 000 Ft
Varázskert IX/1 sz. Bölcsőde	1 előadás	100 000 Ft
Fehérholló IX/6.sz. Bölcsőde	1 előadás	100 000 Ft
Manó-Lak IX/14 sz. Bölcsőde	2 előadás	200 000 Ft
Pöttyös IX/10 sz. Bölcsőde	1 előadás	100 000 Ft
Összesen	**7 előadás**	**700 000 FT**

(A zsúfoltság elkerülése érdekében a nagyobb bölcsődéinkben 2 előadást a kisebbekben pedig 1 előadást tervezzünk.)

8.4. Fenntartó által végzett felújítások 2025. évben

Aprók háza Bölcsőde

- Lépcsőház üvegportálok cseréje
- Hátsó és bal oldali fal szigetelése, vakolása
- Csecsemő udvar felújítása
- Villamos hálózat felújítása, pen csere

Pöttyös Bölcsőde:

- Négy csoportszoba festése, PVC csere
- Főzőkonyhán légtechnika kialakítása

Varázskert Bölcsőde:

- Emeleti helyiségek tisztasági festése
- Emeleti terasz burkolat csere
- Villany hálózat bővítése (bekötéstől az épületig)

Fehérholló Bölcsőde:

- A fűtési problémák miatt a csoportszobákban hűtő-fűtő klímaberendezések felszerelése
- A ház vízelvezető csatornarendszere teljes cserén esett át, amely hozzájárult az épület állagmegóvásához és a biztonságos működéshez

Manó-lak Bölcsőde:

Nem volt felújítás.

8.5. Karbantartás

A karbantartási munkálatokat a FIÜK folyamatosan végzi a telephelyeken. A GLPI rendszerben tett jelzésünk alapján elhárítják a hibát, minden segítséget megkapunk tőlük, ezáltal biztosítva a részlegek folyamatos működését (villanyszerelés, dugulás elhárítás, vízvezeték javítások stb.).
Sajnos főzőkonyháink karbantartása nem tartozik a FIÜK-höz, ami nehézséget jelent számunkra.

8.6. évi beruházásaink költségvetésünkből:

Manó-lak Bölcsőde

Beruházás			
szőnyeg	cortinatex	1 db	8 031 Ft
szőnyeg	cortinatex	2 db	75 591 Ft
porszívó	média	1 db	22 046 Ft
gyümölcscentrifuga	motile bt.	1 db	28 244 Ft
gőzölős valasó	motile bt.	1 db	10 542 Ft
lábas fedővel	motile bt.	1 db	12 330 Ft
serpenyő	motile bt.	1 db	6 347 Ft
piknikasztal	gyereksport-szer	3 db	149 409 Ft
játszóház	model&hobby	1 db	39 370 Ft
szőnyeg	visual carpet kft	1 db	66 756 Ft
hősugárzó	Media Markt	2 db	18 739 Ft
csúszda piros	nattrade kft.	2 db	12 408 Ft
Kallax polc	IKEA	2 db	31 480 Ft
Fali szekrény	IKEA	2 db	47 716 Ft
csúszda vizes 170 cm	nattrade Kft	2 db	32 252 Ft
csúszda vizes 2 m	nattrade Kft	2 db	46 173 Ft
		Összesen:	575 954Ft
Informatika			
számítógép	notebook.hu	1db	252 677 Ft
		Összesen:	252 677 Ft

Pöttyös Bölcsőde

Beruházás			
Piknikasztal	fair play	2 db	55 259 Ft
szivacs matrac	fair play	4 db	37 764 Ft
szőnyeg	Visual Carpet Kft	2 db	101 307 Ft
Apritó-sajtszeletelő	media markt	1 db	5905 Ft
Turmixgép	media markt	1 db	13 385 Ft
Polcos szekrény		3 db	25 500 Ft
Hernyó alagút	Hor zrt	2 db	185 433 Ft
csúszda	stiefel mo. Kft.	1 db	63 709 Ft
Zárható szekrény		3 db	36 000 Ft
		Összesen:	**524 262 Ft**
Informatika			
számítógép	notebook.hu	1db	285 748 Ft
		Összesen:	285 748 Ft

Aprók háza Bölcsőde

Beruházás			
Törölköző tartó	HOR Zrt.	12 db	279 300 Ft
Törölköző tartó	HOR Zrt.	3 db	89 646 Ft
forgószék		1 db	32 172 Ft
vasaló	media markt	1db	6 298 Ft
ipari kutter	attase gastro kft	1db	134 500 Ft
gőzállomás	media markt	1db	21 259 Ft
kávéfőző	media markt	1db	24 251 Ft
cupilabda	autinexus	1db	18 260 Ft
folyami kövek		1 db	17 157 Ft
szenzoros memória játék		1 db	18 890 Ft
fali polc	Fair Play	5 db	116 375 Ft
		Összesen:	758 108 Ft
Informatika			
nyomtató	Mysoft kft	1 db	37 787 Ft
		Összesen:	37 787 Ft

Varázskert Bölcsőde

Beruházás			
fagyasztószekrény	media markt	1 db	165 354 Ft
karcher porszívó	aruhaz.hu bt.	1 db	44 874 Ft
ipari turmixgép	HFSE Mo. Kft.	1 db	73 835 Ft
létra	Vastherm Kft	1 db	13 063 Ft
laminálógép	InkRon WebCom	2 db	22 031 Ft
lábas magas		1 db	23 401 Ft
lábas alacsony		1 db	23 279 Ft
Hűtőszekrény		1 db	90 550 Ft
porszívó		1 db	40 393 Ft

lázmérő		1 db	7 637 Ft
mosogatókosár		2 db	13 200 Ft
Fellépő	IKEA	3 db	21 237 Ft
Aprító, sajtreszelő	Media Markt	1 db	8 661 Ft
Tornaszőnyeg	IKEA	5 db	47 205 Ft
Kanapé	IKEA	1 db	86 606 Ft
		Összesen:	681 326 Ft
Informatika			
Monitor	media markt	1 db	37 951 Ft
		Összesen:	37 787 Ft

Fehérholló Bölcsőde

Beruházás			
lábas	gasztronagyker	2db	44 030 Ft
Bosch mosogatógép	media markt	1 db	122 834 Ft
Bosch mosógép	media markt	1 db	141 733 Ft
bölcsődei székek	HOR	24 db	226 583 Ft
mikrohullámú sütő	media markt	1 db	19 054 Ft
botmixer	media markt	1 db	10 550 Ft
		Összesen:	605 413 Ft
Informatika			
számítógép	notebook.hu	1 db	272 362 Ft
monitor		1 db	29 291 Ft
		Összesen:	272 362 Ft

Bölcsődei Központ

Beruházás			
3 az 1ben reggelző	biver trade kft	1 db	20 708 Ft
salgópolc	raktech	2 db	108 764 Ft
fotel	fair play	2 db	81 558 Ft
asztal	fair play	1 db	26 685 Ft
		Összesen:	237 715 Ft
Informatika			
nyomtató	media markt	1 db	33 228 Ft
laptop	notebook. hu	1 db	185 346 Ft
kártyaolvasó	kartyaolvaso.hu	2 db	40 928 Ft

9. Az intézmény kapcsolatrendszere

- **Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzata:** Kapcsolattartás formája, rendszeressége: e-mailben, telefonon, személyesen, szükség esetén. Tájékoztatások, adatszolgáltatás, információkérés. Személyes találkozás ünnepségeken, kerületi rendezvényeken.

- **Ferencvárosi Intézmény Üzemeltetési Központ:** Kapcsolattartás formája, rendszeressége: e-mailben, telefonon, személyesen, naponta. Tájékoztatások, adatszolgáltatás, információkérés, fedezetengedély kérés, gazdasági és munkaügyi egyeztetések, értekezletek.
- **Szülői Fórum:** továbbra is minden telephelyen működik, a 2025. évben a telephelyek szakmai programját véleményezték. A gyermekek felvételével kapcsolatban, a felvételi bizottságban részt vettek. Véleményükkel segítették döntéseinket. A bölcsődék a Szülői Fórum üléseit évente kétszer, illetve szükség szerint tartják.
- **Óvodák:** Kapcsolattartás formája, rendszeressége: évente egyszer felvételi egyeztető értekezlet, gyermekekkel kapcsolatos információcsere szükség szerint, e-mail-ben, telefonon. Személyes találkozás ünnepségeken (karácsony).
- **Bölcsődeorvosunk** hetente jár a telephelyekre, munkájával kapcsolatban probléma nem merült fel.
- **Az adatvédelmi tisztviselő** évente, rendszeresen megtartja kollégáink számára az adatvédelmi oktatást. Bármilyen jogi kérdésünk felmerül, e-mail-ben, telefonon, akár személyesen is a rendelkezésünkre áll.
- Évente egy alkalommal **fogorvos** nézi meg a gyermekek fogait, preventív jelleggel. Ha problémát talál, írásban értesíti a szülőket a további teendőről.
- **Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat IX. Kerületi tagintézménye:** Kapcsolatunk folyamatos, rendszeresen (hetente) járnak ki fejleszteni a szakvéleménnyel rendelkező gyermekeinket. Rendszeresen készítünk számukra pedagógiai szakvéleményt az általuk fejlesztett gyermekekről.
- **Ferencvárosi Szociális és Gyermekjóléti Intézmények Igazgatósága:** Az éves Gyermekvédelmi Tanácskozásokon a telephelyvezetők és az intézményvezető részt vett. A gyermekfelvételek elbírása esetén egyeztetés történik a családgondozókkal a rászorultság elbírálásának megállapítása érdekében. Éves jelzőrendszeri tanácskozáson részt vettünk. Közösen gondozott családokról folyamatos az információcsere szükség szerint. A bölcsődei szociális munka kidolgozása még folyamatban van.

  Védelembe vett gyermekünk: 1 fő
  Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma: 2 fő
  Gyermekvédelmi jelzés: 2 alkalom
- **Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet Képzési Igazgatóság:** Folyamatos a kapcsolattartásunk a továbbképzések kapcsán, rendszeresen részt veszünk az általuk szervezett képzéseken, tanfolyamokon.
- **NÉBIH; Nemzeti Népegészségügyi és Gyógyszerészeti Központ:** működési engedélyek és ellenőrzések, állásfoglalás tekintetében. Jellemzően évente egyszer, januárban jönnek ellenőrizni telephelyeinkre.
- **Bölcsődei Dolgozók Demokratikus Szakszervezete:** Taglétszámunk 2025. december 31-én 38 fő volt. Évente háromszor tartunk értekezletet, szeptemberben közös kirándulásra mennek a tagok, saját Facebook csoportban rendszeres az információcsere.
- **Magyar Bölcsődék Egyesülete**: Szakmai kérdésekben, állásfoglalásban nyújtott segítséget. 2017-től a szakma képviseletében átvette a módszertani feladatokat. Tanácsadással, szakmai ellenőrzésekkel segíti munkánkat. A FEBI 2025-ben 62 taggal képviseli az egyesületet.

- Évente két-három alkalommal a vezetőkkel részt veszünk az általuk szervezett értekezleteken, szakmai kérdésekben telefonon, e-mail-ben mindig segítséget kapunk, illetve honlapjukon mindig megtaláljuk az aktuális módszertani segédleteket.

10. Összegzés

Remélem, hogy az éves beszámoló segítségével jobban megismerhetik munkánkat, és megtalálják benne azokat az információkat, amelyek bemutatják a 2025. évi tevékenységünket.

Véleményem szerint a 2025. évben a FEBI munkatársai az alapfeladatok és a szolgáltatások teljesítésének eleget tettek.

Kiemelt feladatnak tekintettem a FEBI jó hírnevének építését, a lehetőségek feltárását, a fejlesztési feladatok szakszerű, pontos megvalósítását, a lakosság igényeinek elfogadását, és lehetőségeinkhez mérten való kiszolgálását. Telephelyvezető kollégáimmal a 2025. év legfontosabb feladatának tartottuk, hogy minden kollégánk munkájának mottója legyen, hogy mi a gyermekekért és a családokért vagyunk, alapvető a bizalmi kapcsolat kialakítása.

Személyes beszélgetések és munkatársi értekezletek keretében igyekeztem figyelembe venni kollégáim, a telephelyvezetők véleményét a feladatok teljesítéséről, a továbblépés lehetőségeiről. Arra törekedtem, hogy munkatársaim folyamatosan lehetőséget kapjanak az önképzésre, továbbképzésre, valamint a szakirányú tanulmányok elvégzésére.

Az utóbbi években jellemzően sok volt a személyi változás, és ez most sem volt másként. Sok fiatalnak változott az életkörülménye, volt, aki ezért lépett ki, volt, aki babát vár és azért van távol. Az új munkatársak mindig új kihívások elé állítanak bennünket, és annak ellenére, hogy befogadó munkaközösség vagyunk. A kisgyermeknevelő és dajka álláshelyekre sok a jelentkező, könnyen be tudom tölteni a megüresedett álláshelyeket. A bérek és egyéb juttatások révén az utóbbi időben „vonzó" állások lettek. Sok interjún hallom, hogy az állami bölcsődékben sokkal magasabbak a bérek, mint a magánszektorban. Ferencváros ezen belül is kiemelkedő juttatások tekintetében, melyről különböző szakmai csoportokban is olvasok.

Sajnos a technikai dolgozók (konyhalány, élelmezésvezető) tekintetében nincs ilyen könnyű dolgom az álláshelyek betöltésével kapcsolatban.

Szakmailag úgy gondolom, mindig van mit csiszolni, de örömmel tapasztaltam most is, hogy a lelkes és jó együttműködés mindig meghozza gyümölcsét. A szakmai ellenőrzések most is építő kritikával párosultak, ezért mindenki profitálni tudott belőle. A gyakornoki program lényege is a szakmai segítés, megerősítés, mely keretében az iskolai tanulmányokat a gyakorlatba helyezzük.

A közös programok, kirándulások mindenki számára egy plusz erőforrást jelentenek, összetartóbbá kovácsolja közösségünket, ezért idén is nagy hangsúlyt fektettem ezek megszervezésére.

Gazdaságilag nézve az idei évet pozitívnak értékelem, beszámolómban részletezve látszik, hogy több felújítás és beruházás történt telephelyeinken, folyamatosan épülnek, szépülnek bölcsődéink.

Budapest, 2026. március 19.

Szeltner Bernadett
Intézményvezető